

1 CARTA DEL DIRECTOR GENERAL



Jorge Sendagorta Cudós, director general de SENER Engineering.

2019 ha sido un año de contrastes para SENER Engineering. Hemos conseguido resultados muy buenos en Infraestructuras y Transporte y en Naval, pero Energía ha completado un mal año tanto en márgenes como en contratación de nuevos proyectos.

Comenzando por nuestro negocio Naval, los resultados han sido satisfactorios en todos los frentes. Hemos tenido una realización alta, buenos márgenes en ejecución y una contratación récord. En Ingeniería Naval, destaca el contrato ganado para el diseño de un buque

rompehielos que nos sitúa en la vanguardia de este tipo de barcos. En el Sistema FORAN, seguimos trabajando para progresar como herramienta de referencia en un entorno cambiante. Nuestros clientes están digitalizando sus procesos y ese nuevo enfoque nos exigirá estar preparados para adaptarnos a las nuevas necesidades.

En Energía el ejercicio se ha visto afectado por muchas dificultades. La falta de contratación en años anteriores se ha reflejado en una pobre realización. Los márgenes han sufrido por el deterioro

de algunos proyectos que han experimentado problemas de ejecución. La contratación de nuevos proyectos tampoco ha estado a la altura de lo esperado.

EN ENERGÍA EL EJERCICIO SE HA VISTO AFECTADO POR MUCHAS DIFICULTADES

Todo ello nos ha llevado a un mal resultado que nos debe hacer reflexionar sobre la situación de esta unidad de negocio. El mundo de la energía está evolucionando hacia nuevos modelos. En SENER debemos ser capaces



de reposicionarnos para poder competir en este entorno recuperando estabilidad y rentabilidad.

DEBEMOS SEGUIR CONSTRUYENDO SOLUCIONES DIFERENCIALES QUE NOS PERMITAN COMPETIR

En Infraestructuras y Transporte hemos vivido un año positivo con una realización alta y una ejecución muy buena en cuanto a resultados de los proyectos. La contratación no fue la

esperada porque algunos proyectos se deslizaron más allá de diciembre, pero muchas de esas oportunidades se están consolidando en 2020.

Estamos creciendo en las geografías donde queremos estar y estamos desarrollando capacidades tecnológicas diferenciales. Todo ello nos da un posicionamiento que nos permite aspirar al reto de crecer.

El conjunto de los tres negocios nos deja un resultado negativo en el año para SENER Engineering. El buen momento de Naval y de Infraestructuras y Transporte no ha sido suficiente para

paliar los resultados de Energía. Aunque sin lugar a dudas enfrentamos desafíos exigentes, SENER está bien preparada para afrontarlos. Nuestras capacidades tecnológicas, nuestra transversalidad, el compromiso y la calidad humana de nuestras personas deben ser el cimiento sobre el que seguir construyendo soluciones diferenciales que nos permitan competir ahora y en el futuro.



Jorge Sendagorta Cudós
Director general de SENER Engineering