

# 1 CARTA DEL PRESIDENTE



**Jorge Sendagorta Gomendio**, presidente del Grupo SENER.

El ejercicio 2019 ha sido uno de los más difíciles de la historia de SENER, como indican las principales magnitudes económicas que hemos registrado. Las ventas del Grupo se han reducido a 434 millones de euros y hemos tenido una pérdida consolidada después de impuestos de -3,1 millones de euros.

Las razones de estos resultados desfavorables se centran en nuestras actividades de ingeniería y construcción en el área de Energía. En este sector sigue avanzando aceleradamente un profundo cambio del modelo de negocio: la migración desde instalaciones

industriales complejas de gas, petróleo y generación termoeléctrica hacia unidades de generación fotovoltaicas y eólicas conceptualmente mucho más sencillas, proyectos estos que requieren una aportación de ingeniería considerablemente menor y también de limitada complejidad. Dicha migración ha ido reduciendo drásticamente la demanda de nuevos proyectos 'convencionales', tanto en modalidad de servicios de ingeniería como de los llave en mano o EPC. Una contracción que lleva ya varios años dificultado seriamente la obtención de suficientes nuevos pedidos y que también ha desbalanceado el equilibrio

de los contratos en favor del lado de los inversores. En 2019 hemos sufrido sobrecostes en la terminación de algunos proyectos EPC de Energía, y la combinación de esto con las cifras descendentes de realización y contratación han resultado en una situación de nuestra unidad de negocio de Energía que nos obliga a afrontar en ella cambios estructurales.

Seguiremos haciendo proyectos de ingeniería y EPC para el sector de la Energía, aunque en adelante evitaremos hacerlo en aquellos casos en que los perfiles de riesgo-beneficio sean injustamente asimétricos. Una autolimitación

que, en un mercado de por sí muy débil, nos ha conducido ya inevitablemente a la necesidad de reducir el tamaño de dicha unidad de Energía.

## TENEMOS QUE TOMAR LAS DECISIONES NECESARIAS EN ESTOS TIEMPOS SIN PRECEDENTES



Este proceso de ajuste, que concluirá a mediados de 2020, será sin duda duro para todos en SENER, puesto que las vinculaciones han ido mucho más allá de lo laboral en el logro y el

orgullo compartido de tantos proyectos y contribuciones importantes, en los esfuerzos e ilusiones conjuntos creando y defendiendo nuestro futuro. Pero tenemos que tomar las decisiones necesarias para que nuestra empresa salga adelante en estos tiempos sin precedentes, respondiendo a las condiciones reales de los mercados. Haremos los ajustes necesarios trabajando próximamente con nuestras personas afectadas, considerando cualquier alternativa viable para mitigar los impactos. Y, en todo caso, trataremos a cada una de ellas con dignidad y respeto. Afortunadamente el

desenvolvimiento y los resultados de SENER en todas las demás áreas de negocio han sido francamente favorables.

Se ha culminado la reubicación en la nueva filial SENER Aeroespacial de nuestras operaciones en Espacio, Ciencia, Defensa y *Healthcare*, uniéndolas a las del Grupo TRYO adquirido en 2018. Los resultados de esta nueva empresa han sido buenos en 2019, incluso habiéndose retrasado varias perspectivas muy relevantes en este periodo. Confiamos en que las mismas se irán materializando durante 2020, poniendo las bases para un crecimiento relevante en un futuro inmediato.

En Infraestructuras de Transporte e Ingeniería Naval realizamos en 2019 numerosos proyectos muy destacados por su visibilidad, responsabilidad y contenido tecnológico, obteniendo además excelentes resultados económicos. Las perspectivas a final del ejercicio eran propicias para consolidar el desenvolvimiento tan positivo de estas áreas.

También han sido muy satisfactorios en 2019 las operaciones, producciones y rendimientos de todas nuestras participadas del grupo Renewable Investments: Torresol Energy Investments y sus filiales Gemasolar,

Arcosol y Termesol, así como de Zabalgarbi.

Superaremos este momento y seguiremos desarrollando SENER para servir cada vez mejor a nuestros clientes y a la sociedad, aportando a nuestros clientes de todo el mundo soluciones de ingeniería siempre innovadoras, sostenibles y eficaces. Respondiendo también decididamente al compromiso, al impulso y a la vocación de nuestros accionistas, directivos y profesionales.

**Jorge Sendagorta Gomedio**  
Presidente del Grupo SENER